

Réussir son Business Plan

Lien : https://maroc-performance.com/formation/reussir-son-business-plan

DURÉE
3 jours (21h)

RÉFÉRENCE
FNC18

CATÉGORIE
Management Financier

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Resituer son projet dans la stratégie de l'entreprise
- Élaborer ou évaluer des prévisions d'activité
- Évaluer la rentabilité économique et financière
- Simuler différents scénarios du projet
- Interpréter le plan de financement prévisionnel
- Évaluer les risques du projet

Maroc Performance

👥 POUR QUI ?

- ✔ Responsable de projet
- ✔ Cadre financier
- ✔ Contrôleur de gestion
- ✔ Cadre commercial
- ✔ Cadre production et R&D
- ✔ Créateur

Maroc Performance



Programme détaillé

1 / Définir le business plan

- Circonstances nécessitant l'élaboration d'un business plan
- Termes proches : business case, plan stratégique, modèle économique...
- Utilité : concevoir, convaincre, échanger, piloter

2 / Défendre sa stratégie

- Les étapes de l'analyse stratégique
- Macro tendances : PESTEL
- Analyse du secteur d'activité par la matrice de Porter
- Exploiter les outils d'analyse stratégique : segmentation, courbe de vie du produit, matrice attraits/atouts
- Facteurs clés de succès
- Matrice SWOT : opportunités, menaces, forces, faiblesses
- Relier son projet à la stratégie
- Formaliser le "business model"
- Présenter des plans d'actions

3 / Élaborer des prévisions d'activité crédibles

- Contenu d'une étude de marché
- Les 3 méthodes permettant d'élaborer des prévisions d'activité : partir du marché, partir de l'entreprise, de ses clients et produits ou de l'exigence de rentabilité

4 / Évaluer la rentabilité prévisionnelle du projet

Maroc Performance

- Paramètres : flux de trésorerie d'investissement et d'activité : free cash-flow. Flux additionnels, après impôts, en euros courants
- Comprendre l'actualisation.Choisir un taux d'actualisation cohérent avec le risque du projet
- Interpréter les critères :
- délai de retour (pay-back) non actualisé et actualisé
- valeur actualisée nette (VAN) ;taux de rentabilité interne (TRI)
- indice de profitabilité (IP).Arbitrer entre risque, trésorerie et rentabilité
- Rentabilité d'un investissement de productivité

5 / Simuler plusieurs scénarios

- Identifier les points faibles du scénario de base
- Simuler l'incidence de plans d'action alternatifs sur la rentabilité et la trésorerie

6 / Financer son projet et évaluer la rentabilité pour l'actionnaire

- Enchaînement de la prévision financière : compte de résultat, plan de financement, bilan, ratios
- Choix de financement
- Les 4 ratios clés d'endettement
- Rentabilité pour l'actionnaire

7 / Évaluer les risques

- Définir les variables sensibles
- Point mort, en résultat et en trésorerie
- Crash plan : résultat cumulé à l'abandon

Maroc Performance

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

17 au 19 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
14 au 16 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
09 au 11 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
11 au 13 Août 2027	Présentiel - Casablanca
13 au 15 Oct. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@maroc-performance.com
Web : https//www.maroc-performance.com

Maroc Performance — Tous droits réservés