

Maîtrise des Frais Généraux et Optimisation des Coûts

Lien : https://maroc-performance.com/formation/matrise-des-frais-generaux-et-optimisation-des-cots

DURÉE
3 jours (21h)

RÉFÉRENCE
FNC22

CATÉGORIE
Performance Financière De L'entreprise

Maroc Performance

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Identifier et classifier les types de coûts
- Définir une stratégie de réduction des coûts
- Mettre en oeuvre son plan de réduction des coûts
- Agir sur les frais généraux et le coût des fonctions supports

POUR QUI ?

- Contrôleur de gestion
- Opérationnel
- Manager de l'ensemble des directions de l'entreprise



Programme détaillé

1 / Réduire les coûts dans l’entreprise : un enjeu strategique !

- Le cadre stratégique : changement de politique, modifications de l’organisation, changement actionnarial, ...
- Les enjeux de performance, de compétitivité, de survie face aux concurrents, de motivation, ...
- Les opportunités et les limites du cost killing

2 / Les types de coûts

- Classification des charges par nature et par destination
- La charge de fonctionnement de la charge d'investissement
- Différentes méthodes de calcul et de suivi des coûts
- Difficultés liées à la répartition des charges indirectes

3 / Méthodologie d’optimisation des coûts

- Recenser l’existant et analyser la structure des coûts de l’entreprise
- Définir la chaîne de valeur
- Identifier et mesurer la production des fonctions support
- Les axes d'investigation :
- l'impact et le poids du budget et de la procédure budgétaire
- optimiser le binôme coût / ressource
- la gestion du triangle coût - délai - qualité
- diminuer les coûts globaux
- Les méthodes de réduction des coûts : le cost killing

Maroc Performance

4 / Evolution des systèmes de mesure de la performance

- Les limites du contrôle budgétaire
- Les apports de la méthode ABC
- Les outils d’optimisation des coûts :
- le Budget Base Zéro (BBZ)
- le concept Kaizen

5 / Mise en place d’un programme de réduction des frais généraux

- Définition, classification et benchmarking des frais généraux
- Mise sous contrôle des relations fournisseurs
- Politique de négociation
- Centralisation et standardisation des achats
- Restriction du nombre de fournisseurs et e-procurement
- Focus sur les frais de déplacement

6 / L'implication des équipes

- La culture de gestion de l’entreprise
- L'adhésion des directions
- Le poids de la communication

7 / Vers la maîtrise et la réduction des coûts sur le long terme

- Les facteurs clés de succès et écueils à éviter
- L'évaluation des gains
- L'élaboration du reporting
- La mise en place et le suivi d’indicateurs

Maroc Performance

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

17 au 19 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
14 au 16 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
09 au 11 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
11 au 13 Août 2027	Présentiel - Casablanca
13 au 15 Oct. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@maroc-performance.com
Web : https//www.maroc-performance.com

Maroc Performance — Tous droits réservés