

Amélioration des Coûts Industriels

Lien : https://maroc-performance.com/formation/amelioration-des-cots-industriels

DURÉE
2 jours (14h)

RÉFÉRENCE
FNC23

CATÉGORIE
Performance Financière De L'entreprise

Maroc Performance

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Développer des analyses de coûts et de marges
- Coordonner l'élaboration et le suivi du budget de son unité
- Mesurer et piloter la performance des activités industrielles
- Produire un tableau de bord utile à la prise de décision

POUR QUI ?

- Contrôleur de gestion
- Responsable opérationnel



Programme détaillé

1 / Chiffrer le coût des activités pour améliorer le pilotage de l'entreprise

- Identifier la structure des coûts : direct, indirect, variable, fixe
- Choisir la technique la plus adaptée aux besoins du management :
- la méthode du coût complet
- la méthode du coût partiel
- Valoriser les stocks de produits finis et les encours de production

2 / Accroître la profitabilité des activités : l'analyse des marges

- Interpréter le sens des différents niveaux de marges :
- les marges en coût complet
- le seuil de rentabilité, la marge de sécurité
- Exploiter la complémentarité de ces différentes méthodes d'analyse
- Cas : les coûts pertinents pour prendre les bonnes décisions

3 / Coordonner l'établissement du budget de son unité

- Animer le processus budgétaire : Les étapes clés, les intervenants, les bonnes pratiques
- Valoriser les principaux budgets :
- le budget de production (ressources nécessaires)
- les budgets des fonctions support (budget base zéro)
- Cas : calcul des coûts standards (taux horaires)

4 / Animer le suivi budgétaire

Maroc Performance

- Mesurer les écarts industriels (achat matière, main d'œuvre)
- Analyser les causes des écarts et proposer des actions correctrices
- Simuler les tendances sur les mois restants

5 / Identifier les indicateurs utiles aux opérationnels

- Définir les objectifs opérationnels
- Mesurer la performance des activités industrielles (KPI) :
- indicateurs financiers : coût des produits, coût des opérations, rentabilité des activités...
- indicateurs non financiers : rendement, productivité, efficience

6 / Concevoir le tableau de bord : les fondamentaux pour les entreprises industrielles

- Clarifier le contenu du tableau de bord
- Respecter les principes clés de conception
- Adapter la présentation au message
- Cas : mise en place d'un tableau de bord dans une entreprise industrielle

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Maroc Performance

Prochaines dates programmées

16 au 17 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
15 au 16 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
15 au 16 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
12 au 13 Août 2027	Présentiel - Casablanca
12 au 13 Oct. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@maroc-performance.com
Web : https//www.maroc-performance.com

Maroc Performance — Tous droits réservés

Maroc Performance