

Contrôle de Gestion Stratégique et Amélioration Performances

Lien : https://maroc-performance.com/formation/controle-de-gestion-strategique-et-amelioration-performances

DURÉE	RÉFÉRENCE	CATÉGORIE
3 jours (21h)	**FNC127**	**Contrôle de Gestion**

Maroc Performance

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Faire évoluer le système de contrôle de gestion opérationnel vers le contrôle stratégique et la gestion par la valeur
- Maîtriser les méthodes d'analyse et de calcul des coûts par les activités : ABC, target costing, BBZ
- Savoir utiliser les outils de suivi de la performance opérationnelle et stratégique : démarche ABM, Business model et cartographie stratégique, Balanced scorecard

POUR QUI ?

- Directeurs de Départements
- Directeurs financiers, Responsables financiers et chefs comptables
- Contrôleurs de gestion voulant améliorer leurs performances
- Responsables de Divisions et cadres, Futurs contrôleurs de gestion, Contrôleurs de gestion débutants



Programme détaillé

1 / La formalisation de la prévision stratégique dans un but de contrôle

- Rappel de la démarche de réflexion stratégique : de la stratégie globale à la vision opérationnelle
- La création de valeur et le contrôle de la position concurrentielle :
- pour qui ? Point de vue de l'actionnaire, du client et éléments de valeur perçus
- comment ? Amélioration de l'offre de services, optimisation des ressources (gestion stratégique des coûts), prise en compte de l'immatériel, réduction des risques
- L'intégration du concept de chaîne de valeur et sa relation avec le business model
- Les finalités, objectifs et périmètre du contrôle stratégique

2 / Les apports de la démarche basée sur les activités pour maîtriser les coûts actuels

- Le concept d'activités dans le système analytique des entreprises
- La comptabilité par activité (ABC) : principes analytiques appliqués aux nouvelles formes d'organisation
- La mise en œuvre de l'approche ABC :
- le choix des activités
- le processus de mise en place
- l'inducteur : définition et rôle
- le choix des inducteurs de ressources et des inducteurs de coûts
- le calcul des coûts de revient par les activités

3 / Les apports fondamentaux du Balanced scorecard

- La traduction de la stratégie en termes opérationnels
- La mise en adéquation de l'organisation avec la stratégie

Maroc Performance

- La stratégie au cœur du quotidien de tous
- La transformation de la stratégie en un processus continu
- La gestion du changement par l'engagement des dirigeants
- La formalisation de l'apprentissage organisationnel au sein de la chaîne de valeur

4 / CAS PRATIQUES

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

27 au 29 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
24 au 26 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
19 au 21 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
14 au 16 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
15 au 17 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Maroc Performance

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@maroc-performance.com
Web : https//www.maroc-performance.com

Maroc Performance — Tous droits réservés