

# Mettre en place un hub d'achats régional pour les groupes panafricains

*Lien : https://maroc-performance.com/formation/mettre-en-place-un-hub-dachats-regional-pour-les-groupes-panafricains*

DURÉE
**8 jours (56h)**

RÉFÉRENCE
**ACH31**

CATÉGORIE
**Achats Internationaux, Sourcing Global et ZLECAf**

Maroc Performance

## 🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✔ Comprendre les enjeux stratégiques d’un hub d’achats régional pour un groupe panafricain
- ✔ Évaluer la faisabilité économique, organisationnelle et opérationnelle d’une centralisation régionale
- ✔ Identifier les familles d’achats présentant le meilleur potentiel de mutualisation
- ✔ Concevoir une organisation équilibrant achats centralisés, régionaux et locaux
- ✔ Définir une gouvernance claire entre le siège, le hub et les filiales
- ✔ Construire une stratégie de sourcing et de négociation à l’échelle de plusieurs pays
- ✔ Structurer et rationaliser le portefeuille de fournisseurs régionaux
- ✔ Mettre en place des contrats-cadres et des mécanismes de pilotage de la performance
- ✔ Anticiper les contraintes douanières, fiscales, réglementaires, monétaires et logistiques
- ✔ Digitaliser les processus et centraliser les données nécessaires au pilotage régional
- ✔ Construire un système de KPI permettant de mesurer les économies et la performance du hub
- ✔ Élaborer une feuille de route réaliste pour déployer et faire évoluer un hub d’achats régional panafricain

## 👥 POUR QUI ?

- ✔ Directeurs achats et Procurement Directors
- ✔ Responsables achats groupe et régionaux
- ✔ Chief Procurement Officers (CPO)
- ✔ Procurement Managers et Purchasing Managers
- ✔ Category Managers et Commodity Managers
- ✔ Responsables sourcing et achats internationaux
- ✔ Responsables supply chain et approvisionnements
- ✔ Responsables logistique et transport international
- ✔ Contract Managers et Supplier Relationship Managers
- ✔ Responsables finance et contrôle de gestion groupe
- ✔ Responsables transformation et digitalisation des achats
- ✔ Dirigeants et cadres de groupes panafricains souhaitant mutualiser leurs achats à l’échelle régionale

Maroc Performance



## Programme détaillé

### 1 / Fondamentaux du hub d’achats régional

- Définition, rôle et modèles de fonctionnement d’un hub achats
- Enjeux de centralisation, mutualisation et coordination régionale
- Conditions de réussite d’une organisation achats panafricaine

### 2 / Diagnostic et étude de faisabilité

- Analyse des dépenses, fournisseurs et besoins des différentes filiales
- Identification des synergies et potentiels d’économies
- Évaluation des contraintes réglementaires, fiscales et opérationnelles

### 3 / Gouvernance et modèle organisationnel

- Définition des rôles entre siège, hub régional et filiales
- Mise en place des responsabilités et circuits de décision
- Élaboration d’une matrice RACI et des règles de gouvernance

### 4 / Stratégie de mutualisation des achats

- Identification des familles d’achats pouvant être centralisées
- Mutualisation des volumes et consolidation de la demande
- Arbitrage entre achats centralisés, régionaux et locaux

### 5 / Cartographie et segmentation des fournisseurs

Maroc Performance

- Analyse du portefeuille fournisseurs panafricain
- Identification des fournisseurs stratégiques et régionaux
- Qualification, évaluation et rationalisation du panel fournisseurs

### 6 / Sourcing régional et appels d’offres

- Construction de stratégies de sourcing multi-pays
- Élaboration de cahiers des charges et consultations régionales
- Comparaison des offres et négociation à l’échelle du groupe

### 7 / Contractualisation et gestion des fournisseurs

- Mise en place de contrats-cadres régionaux
- Définition des SLA, KPI et conditions commerciales
- Gestion de la performance et des relations fournisseurs

### 8 / Gestion des contraintes douanières, fiscales et réglementaires

- Analyse des flux transfrontaliers et formalités douanières
- Prise en compte des réglementations nationales et régionales
- Gestion des taxes, droits, devises et contraintes d’importation

### 9 / Logistique et sécurisation des flux panafricains

- Conception des circuits d’approvisionnement régionaux
- Gestion des délais, stocks et risques de rupture
- Coordination entre fournisseurs, transitaires et filiales

### 10 / Digitalisation du hub achats

- Intégration ERP, e-procurement, SRM et outils de Business Intelligence
- Centralisation et fiabilisation des données achats
- Mise en place de workflows et tableaux de bord régionaux

Maroc Performance

### 11 / Pilotage de la performance du hub

- Définition des KPI financiers, opérationnels et fournisseurs
- Mesure des économies, taux de couverture et délais
- Reporting régional et animation des revues de performance

### 12 / Déploiement et conduite du changement

- Élaboration du business case et de la feuille de route
- Déploiement progressif du hub dans les différents pays
- Accompagnement des équipes, gestion des résistances et amélioration continue

## Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

## Prochaines dates programmées

| | |
|---|---|
| 23 Nov. au 02 Déc. 2026 | Présentiel - Casablanca |
| 08 au 17 Fév. 2027 | Présentiel - Casablanca |
| 05 au 14 Avr. 2027 | Présentiel - Casablanca |
| 31 Mai au 09 Juin 2027 | Présentiel - Casablanca |
| 26 Juil. au 04 Août 2027 | Présentiel - Casablanca |

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Maroc Performance

## 🎧 Réservation & Renseignements

📞 **Téléphone :** +212 522 247 210
✉ **Email :** contact@maroc-performance.com
🌐 **Web :** https//www.maroc-performance.com

---


Maroc Performance — Tous droits réservés

Maroc Performance