

Sourcing de matières premières critiques (lithium, cobalt, terres rares) en Afrique : enjeux géopolitiques

Lien : https://maroc-performance.com/formation/sourcing-de-matieres-premieres-critiques-lithium-cobalt-terres-rares-en-afrique-enjeux-geopolitiques

DURÉE
5 jours (35h)

RÉFÉRENCE
ACH32

CATÉGORIE
Achats Internationaux, Sourcing Global et ZLECAf

Maroc Performance

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✔ Comprendre les enjeux stratégiques du lithium, du cobalt et des terres rares
- ✔ Cartographier les principales chaînes d’approvisionnement des matières critiques en Afrique
- ✔ Identifier les principaux acteurs, pays producteurs et zones stratégiques
- ✔ Analyser l’impact des facteurs géopolitiques sur les approvisionnements
- ✔ Évaluer les risques pays, fournisseurs, réglementaires, logistiques et économiques
- ✔ Identifier les vulnérabilités des chaînes de valeur et les dépendances critiques
- ✔ Construire des stratégies de diversification et de sécurisation des approvisionnements
- ✔ Intégrer le Local Content et les opportunités de transformation locale dans les stratégies achats
- ✔ Intégrer les exigences ESG, de traçabilité et d’approvisionnement responsable
- ✔ Négocier des contrats permettant de mieux maîtriser les risques de prix, de volume et de disponibilité
- ✔ Mettre en place une veille géopolitique et réglementaire dédiée aux matières premières critiques
- ✔ Élaborer une stratégie de sourcing résiliente permettant de sécuriser durablement l’accès aux ressources stratégiques africaines

👥 POUR QUI ?

- ✔ Directeurs et responsables achats
- ✔ Acheteurs matières premières et Commodity Managers
- ✔ Category Managers et Strategic Sourcing Managers
- ✔ Responsables procurement et approvisionnements
- ✔ Responsables supply chain et gestion des risques
- ✔ Responsables achats industriels et stratégiques
- ✔ Responsables matières premières et métaux
- ✔ Procurement Managers des secteurs automobile, batteries, électronique et énergie
- ✔ Responsables mines et métaux
- ✔ Analystes risques pays et intelligence économique
- ✔ Responsables ESG, RSE et achats responsables
- ✔ Dirigeants et managers souhaitant sécuriser leurs approvisionnements en matières premières critiques en Afrique

Maroc Performance



Programme détaillé

1 / Comprendre les matières premières critiques

- Définition et caractéristiques des matières premières critiques et stratégiques
- Rôle du lithium, cobalt et terres rares dans les technologies industrielles
- Enjeux économiques, industriels, énergétiques et technologiques

2 / Cartographie des ressources minières africaines

- Principales zones de production et de développement de projets
- Identification des pays, opérateurs et chaînes de valeur
- Analyse des infrastructures minières, énergétiques et logistiques

3 / Chaînes de valeur du lithium, cobalt et terres rares

- Extraction, concentration, transformation et raffinage
- Intermédiaires, négociants, transformateurs et utilisateurs finaux
- Identification des points de dépendance et de vulnérabilité

4 / Analyse géopolitique des approvisionnements

- Influence des puissances économiques et industrielles
- Rivalités autour de l’accès aux ressources stratégiques
- Risques liés aux tensions géopolitiques, sanctions et changements réglementaires

5 / Risques pays et risques fournisseurs

Maroc Performance

- Évaluation des risques politiques, économiques et sociaux
- Risques de nationalisation, restrictions à l'exportation et instabilité réglementaire
- Analyse de la fiabilité et de la résilience des fournisseurs

6 / Stratégies de sourcing et sécurisation des approvisionnements

- Diversification géographique et multi-sourcing
- Contrats long terme, partenariats stratégiques et accords d'approvisionnement
- Constitution de stocks stratégiques et solutions alternatives

7 / Local Content et transformation locale

- Enjeux de transformation des minerais sur le continent africain
- Intégration des fournisseurs et sous-traitants locaux
- Analyse des politiques de valorisation locale et des exigences réglementaires

8 / ESG, traçabilité et approvisionnement responsable

- Risques environnementaux et sociaux liés à l'exploitation minière
- Traçabilité de l'origine des minerais et chaîne de responsabilité
- Intégration des critères ESG dans la sélection et l'évaluation des fournisseurs

9 / Négociation et contractualisation des matières critiques

- Construction d'une stratégie de négociation adaptée aux marchés volatils
- Clauses de prix, indexation, volumes, qualité et continuité d'approvisionnement
- Gestion des risques contractuels et des engagements long terme

10 / Pilotage stratégique et étude de cas

- Construction d'une matrice risques/opportunités par matière et pays
- Élaboration d'une stratégie de sourcing pour sécuriser une matière critique
- Mise en place d'un plan d'action et d'indicateurs de surveillance géopolitique

Maroc Performance

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

04 au 08 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
01 au 05 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
26 au 30 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
21 au 25 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
16 au 20 Août 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@maroc-performance.com
Web : https//www.maroc-performance.com

Maroc Performance — Tous droits réservés