

Conduire un audit complet de la chaîne de valeur fournisseurs sur les 3 piliers ESG (environnement, social, gouvernance)

Lien : https://maroc-performance.com/formation/conduire-un-audit-complet-de-la-chaine-de-valeur-fournisseurs-sur-les-3-piliers-esg-environnement-social-gouvernance

DURÉE
8 jours (56h)

RÉFÉRENCE
ACH35

CATÉGORIE
Achats Internationaux, Sourcing Global et ZLECAf

Maroc Performance

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✔ Comprendre les enjeux ESG appliqués à la chaîne de valeur fournisseurs
- ✔ Maîtriser les principes d’un audit ESG structuré autour des trois piliers
- ✔ Cartographier les fournisseurs et identifier les zones de risques prioritaires
- ✔ Construire une matrice de risques ESG adaptée au portefeuille fournisseurs
- ✔ Préparer et planifier efficacement une mission d’audit fournisseur
- ✔ Évaluer les performances environnementales des fournisseurs
- ✔ Auditer les conditions sociales, les droits humains et la santé-sécurité au travail
- ✔ Évaluer les pratiques de gouvernance, d’éthique et d’intégrité
- ✔ Collecter, vérifier et documenter les preuves nécessaires à l’audit
- ✔ Mettre en place un système de scoring et de classement des fournisseurs
- ✔ Identifier les non-conformités et construire des plans d’actions correctives mesurables
- ✔ Produire un reporting ESG fiable et mettre en place un processus de suivi et d’amélioration continue

👥 POUR QUI ?

- ✔ Responsables achats et directeurs achats
- ✔ Responsables fournisseurs et Supplier Relationship Managers
- ✔ Category Managers et Commodity Managers
- ✔ Acheteurs responsables et acheteurs industriels
- ✔ Responsables RSE, ESG et développement durable
- ✔ Responsables conformité et éthique
- ✔ Auditeurs internes et auditeurs fournisseurs
- ✔ Responsables qualité et systèmes de management
- ✔ Responsables HSE/QHSE
- ✔ Responsables supply chain et procurement
- ✔ Consultants en achats responsables et performance ESG
- ✔ Managers et dirigeants impliqués dans la gestion des risques et de la performance ESG de la chaîne d’approvisionnement

Maroc Performance



Programme détaillé

1 / Fondamentaux de l’ESG appliqué aux fournisseurs

- Comprendre les trois piliers : Environnement, Social et Gouvernance
- Enjeux ESG dans la chaîne de valeur et les achats
- Rôles et responsabilités des parties prenantes

2 / Cartographie de la chaîne de valeur fournisseurs

- Identification des fournisseurs directs et indirects
- Segmentation par pays, activité, criticité et niveau de risque
- Identification des zones et fournisseurs prioritaires à auditer

3 / Construction d’une matrice de risques ESG

- Identification et hiérarchisation des risques environnementaux et sociaux
- Analyse des risques éthiques, juridiques et de gouvernance
- Définition des niveaux de criticité et priorités d’audit

4 / Préparation et planification de l’audit

- Définition du périmètre, objectifs et critères d’évaluation
- Élaboration du plan et du programme d’audit
- Préparation des questionnaires, preuves et documents requis

5 / Audit du pilier Environnement

Maroc Performance

- Évaluation des émissions, énergie, eau et déchets
- Analyse des risques de pollution et impacts environnementaux
- Évaluation des systèmes de management et plans de réduction

6 / Audit du pilier Social

- Santé, sécurité et conditions de travail
- Droits humains, travail forcé et travail des enfants
- Conditions sociales, rémunération et pratiques professionnelles

7 / Audit du pilier Gouvernance

- Éthique, intégrité et lutte contre la corruption
- Gestion des conflits d’intérêts et pratiques commerciales
- Protection des données, transparence et mécanismes d’alerte

8 / Méthodes d’audit et collecte des preuves

- Entretiens, observation terrain et analyse documentaire
- Vérification des déclarations et traçabilité des preuves
- Évaluation de la fiabilité des informations communiquées

9 / Évaluation et notation de la performance ESG

- Construction de grilles de scoring et critères pondérés
- Classification des écarts et niveaux de risque
- Comparaison et classement des fournisseurs

10 / Gestion des non-conformités et plans d’actions

- Identification et qualification des écarts
- Élaboration de plans d’actions correctives
- Définition des responsables, échéances et indicateurs de suivi

Maroc Performance

11 / Reporting et restitution de l’audit

- Rédaction d’un rapport d’audit ESG structuré
- Présentation des constats, risques et recommandations
- Communication des résultats aux fournisseurs et aux directions

12 / Suivi, ré-audit et amélioration continue

- Suivi des actions correctives et indicateurs ESG
- Réalisation des audits de suivi et réévaluation des risques
- Intégration des résultats ESG dans la stratégie fournisseurs

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

15 au 24 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
12 au 21 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
07 au 16 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
02 au 11 Août 2027	Présentiel - Casablanca
27 Sep. au 06 Oct. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Maroc Performance

🎧 Réservation & Renseignements

📞 **Téléphone :** +212 522 247 210
✉ **Email :** contact@maroc-performance.com
🌐 **Web :** https//www.maroc-performance.com

Maroc Performance — Tous droits réservés

Maroc Performance