

Évaluer la santé financière des fournisseurs et prévenir le risque de défaillance

Lien : https://maroc-performance.com/formation/evaluer-la-sante-financiere-des-fournisseurs-et-prevenir-le-risque-de-defaillance

DURÉE
3 jours (21h)

RÉFÉRENCE
ACH63

CATÉGORIE
Budgétisation achats et gestion des coûts

Maroc Performance

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les enjeux du risque financier fournisseur
- Savoir analyser un bilan, un compte de résultat et un tableau des flux de trésorerie
- Calculer et interpréter les principaux ratios de liquidité, solvabilité, rentabilité et endettement
- Évaluer la capacité d’un fournisseur à financer durablement son activité
- Identifier les signaux faibles annonçant une éventuelle dégradation financière
- Construire un scoring et une matrice de risque financier fournisseur
- Mettre en place des actions préventives pour réduire l’impact d’une défaillance fournisseur sur la supply chain

👥 POUR QUI ?

- ✔ Directeurs et responsables achats
- ✔ Acheteurs stratégiques et acheteurs industriels
- ✔ Category Managers et Commodity Managers
- ✔ Responsables sourcing et procurement
- ✔ Supplier Relationship Managers (SRM)
- ✔ Responsables risques fournisseurs
- ✔ Responsables supply chain et approvisionnements
- ✔ Contract Managers et responsables contrats
- ✔ Contrôleurs de gestion et analystes financiers achats
- ✔ Responsables crédit et risk management
- ✔ Responsables qualité fournisseurs
- ✔ Managers souhaitant renforcer la surveillance financière et la résilience de leur panel fournisseurs

Maroc Performance



Programme détaillé

1 / Comprendre le risque financier fournisseur

- Enjeux de la solvabilité fournisseurs pour la continuité des approvisionnements
- Identification des facteurs internes et externes de défaillance
- Cartographie des fournisseurs critiques et exposition de l’entreprise

2 / Lire et analyser les états financiers

- Bilan, compte de résultat et tableau des flux de trésorerie
- Analyse de la structure financière et du niveau d’endettement
- Identification des évolutions significatives sur plusieurs exercices

3 / Calculer les principaux ratios financiers

- Ratios de liquidité, solvabilité et endettement
- Analyse de la rentabilité et de la capacité d’autofinancement
- Interprétation des ratios selon le secteur et le profil du fournisseur

4 / Évaluer la trésorerie et le besoin en fonds de roulement

- Analyse des flux de trésorerie et de la capacité à financer l’activité
- Créances clients, dettes fournisseurs et stocks
- Identification des tensions de trésorerie et signaux de fragilité

5 / Détecter les signaux précoces de défaillance

Maroc Performance

- Évolution du chiffre d’affaires, marges et résultats
- Retards de livraison, demandes de paiement anticipé et changements commerciaux
- Construction d’indicateurs d’alerte et systèmes de scoring

6 / Construire une matrice de risque fournisseur

- Croisement de la criticité achats et du risque financier
- Classification des fournisseurs selon leur niveau de risque
- Définition de plans de surveillance et d’actions préventives

7 / Prévenir et gérer la défaillance fournisseur

- Plans de sécurisation, diversification et double sourcing
- Renforcement des garanties et clauses contractuelles
- Mise en place d’un dispositif de veille financière et de suivi continu

Approche pédagogique

- ✔ Support Ecrit et Projection
- ✔ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✔ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✔ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✔ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✔ Test de Validation des Acquis des Connaissances

Maroc Performance

Prochaines dates programmées

09 au 11 Déc. 2026	Présentiel - Casablanca
03 au 05 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
31 Mars au 02 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
26 au 28 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
21 au 23 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@maroc-performance.com
Web : https//www.maroc-performance.com

Maroc Performance — Tous droits réservés

Maroc Performance