

Maîtriser le TCO (Total Cost of Ownership) avancé et le coût complet des approvisionnements

Lien : https://maroc-performance.com/formation/maitriser-le-tco-total-cost-of-ownership-avance-et-le-cout-complet-des-approvisionnements

DURÉE
5 jours (35h)

RÉFÉRENCE
ACH65

CATÉGORIE
Budgétisation achats et gestion des coûts

Maroc Performance

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les principes avancés du Total Cost of Ownership
- Distinguer le prix d’achat du coût réel et complet d’un approvisionnement
- Identifier l’ensemble des composantes directes et indirectes du coût
- Construire un modèle TCO adapté à une catégorie d’achat
- Analyser la structure de coûts des fournisseurs
- Intégrer les coûts logistiques, douaniers, de stockage et de supply chain
- Évaluer financièrement les coûts de qualité et de non-performance
- Intégrer les coûts d’exploitation, de maintenance, d’énergie et de fin de vie
- Comparer objectivement plusieurs fournisseurs, technologies ou scénarios d’approvisionnement
- Utiliser le TCO comme levier de négociation et de prise de décision stratégique

👥 POUR QUI ?

- ✔ Directeurs et responsables achats
- ✔ Acheteurs stratégiques et acheteurs industriels
- ✔ Category Managers et Commodity Managers
- ✔ Procurement Managers et responsables sourcing
- ✔ Responsables approvisionnements et supply chain
- ✔ Acheteurs projets et CAPEX
- ✔ Responsables contrôle de gestion et finance achats
- ✔ Cost Analysts et Cost Engineers
- ✔ Responsables performance achats
- ✔ Responsables qualité fournisseurs
- ✔ Contract Managers
- ✔ Responsables industriels et managers souhaitant intégrer le coût complet dans leurs décisions d’achat

Maroc Performance



Programme détaillé

1 / Fondamentaux du TCO et du coût complet

- Définition et principes du Total Cost of Ownership
- Différence entre prix d’achat, coût d’acquisition et coût complet
- Intérêt du TCO dans les décisions stratégiques d’achat

2 / Cartographier les composantes du coût total

- Coûts d’achat, transport, douane et stockage
- Coûts de qualité, maintenance, exploitation et administration
- Coûts de fin de vie, remplacement et gestion des déchets

3 / Construire un modèle TCO avancé

- Identification et classification des inducteurs de coûts
- Construction d’un modèle de calcul multicritère
- Hypothèses, données sources et règles de calcul

4 / Analyse des coûts fournisseurs

- Décomposition du prix et analyse des structures de coûts
- Identification des coûts directs et indirects
- Analyse des facteurs influençant les prix fournisseurs

5 / Intégrer la logistique et la supply chain

Maroc Performance

- Coûts de transport, assurance, stockage et manutention
- Incoterms et impact sur le coût d’acquisition
- Analyse des délais et des coûts liés aux stocks

6 / Intégrer les coûts de qualité et de non-performance

- Coûts de non-qualité, rebuts, retours et réclamations
- Coûts liés aux retards et ruptures d’approvisionnement
- Évaluation économique de la performance fournisseur

7 / TCO, CAPEX/OPEX et coût du cycle de vie

- Arbitrage entre investissement initial et coûts d’exploitation
- Analyse du Life Cycle Cost (LCC)
- Évaluation des coûts de maintenance, énergie et consommables

8 / Analyse comparative et scénarios d’achat

- Comparaison TCO entre fournisseurs et solutions techniques
- Analyse Make or Buy et choix technologiques
- Simulation de scénarios et analyse de sensibilité

9 / Utiliser le TCO dans la négociation achats

- Exploitation des données TCO dans les négociations
- Identification des leviers de réduction du coût complet
- Construction d’arguments fondés sur la création de valeur

10 / Déploiement du TCO dans la stratégie achats

- Création de tableaux de bord et KPI TCO
- Intégration du TCO dans les appels d’offres et processus achats
- Étude de cas : construction et exploitation d’un modèle TCO complet

Maroc Performance

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

30 Nov. au 04 Déc. 2026	Présentiel - Casablanca
15 au 19 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
12 au 16 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
07 au 11 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
02 au 06 Août 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Maroc Performance

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@maroc-performance.com
Web : https//www.maroc-performance.com

Maroc Performance — Tous droits réservés