

Procurement Risk & Resilience Manager » identification, évaluation, mitigation et monitoring des risques achats

Lien : https://maroc-performance.com/formation/procurement-risk-resilience-manager-identification-evaluation-mitigation-et-monitoring-des-risques-achats

DURÉE
10 jours (70h)

RÉFÉRENCE
ACH75

CATÉGORIE
Gestion des Risques et Résilience Achats

Maroc Performance

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les principes du Procurement Risk & Resilience Management
- Identifier systématiquement les risques affectant les achats et les fournisseurs
- Construire une cartographie complète des risques achats
- Évaluer la probabilité, l’impact, la criticité et l’exposition aux risques
- Identifier les fournisseurs stratégiques, dépendances critiques et Single Points of Failure
- Analyser les risques financiers, géopolitiques, réglementaires, industriels et logistiques
- Intégrer les risques ESG, climatiques et cyber dans l’analyse fournisseurs
- Définir des stratégies efficaces de mitigation et de sécurisation des approvisionnements
- Construire des stratégies de dual sourcing, multi-sourcing et substitution
- Intégrer la gestion des risques dans les contrats fournisseurs
- Mettre en place des KPI, KRI et systèmes d’alerte adaptés
- Élaborer des plans de continuité et de résilience des approvisionnements
- Organiser un dispositif de monitoring et d’escalade des risques
- Piloter un Procurement Risk Framework permettant de transformer la gestion des risques en véritable levier de résilience et de performance achats

Maroc Performance

👥 POUR QUI ?

- Procurement Risk & Resilience Managers
- Directeurs et responsables achats
- Chief Procurement Officers (CPO)
- Responsables procurement et sourcing
- Category Managers et Commodity Managers
- Supply Chain Risk Managers
- Responsables supply chain et approvisionnements
- Supplier Relationship Managers
- Responsables gestion des risques et Risk Managers
- Responsables continuité d’activité et Business Continuity Managers
- Responsables qualité et performance fournisseurs
- Responsables conformité, ESG et devoir de vigilance
- Responsables finance, contrôle de gestion et trésorerie impliqués dans l’évaluation des risques fournisseurs
- Managers souhaitant structurer une démarche avancée de gestion des risques et de résilience des achats

Maroc Performance



Programme détaillé

1 / Fondamentaux du Procurement Risk Management

- Comprendre les enjeux des risques achats et supply chain
- Identifier les différentes familles de risques
- Rôle et responsabilités du Procurement Risk & Resilience Manager

2 / Gouvernance et politique de gestion des risques achats

- Définition de la gouvernance et des responsabilités
- Mise en place d’une politique Procurement Risk Management
- Définition des seuils d’alerte, niveaux de criticité et escalade

3 / Cartographie des risques achats

- Identification des risques par catégorie, fournisseur et processus
- Construction d’une matrice probabilité-impact
- Hiérarchisation des risques critiques

4 / Évaluation de la criticité et de l’exposition

- Analyse de la probabilité et de l’impact financier
- Évaluation des risques opérationnels et stratégiques
- Calcul du niveau d’exposition et du risque résiduel

5 / Risques fournisseurs et dépendances critiques

Maroc Performance

- Identification des fournisseurs stratégiques et Single Points of Failure
- Analyse des dépendances mono-source et multi-tiers
- Évaluation de la robustesse et de la résilience fournisseurs

6 / Risques financiers et économiques

- Analyse de la santé financière des fournisseurs
- Risques de volatilité des prix et change
- Évaluation des risques de défaut, insolvabilité et hausse des coûts

7 / Risques géopolitiques, pays et réglementaires

- Analyse des risques pays et géopolitiques
- Sanctions, restrictions commerciales et évolutions réglementaires
- Évaluation des impacts sur les flux d’approvisionnement

8 / Risques industriels, qualité et opérationnels

- Capacité, qualité, maintenance et continuité de production
- Identification des risques de rupture et de non-conformité
- Analyse des délais, capacités et contraintes fournisseurs

9 / Risques logistiques et transport

- Risques liés aux ports, routes, frontières et infrastructures
- Délais, congestion, coûts et disponibilité des moyens de transport
- Construction de scénarios alternatifs d’acheminement

10 / Risques ESG, climatiques et cyber

- Risques environnementaux, sociaux et droits humains
- Risques climatiques et événements extrêmes
- Cybersécurité des fournisseurs et risques liés aux systèmes connectés

Maroc Performance

11 / Stratégies de mitigation et sécurisation

- Diversification, dual sourcing et multi-sourcing
- Substitution, stocks de sécurité et fournisseurs alternatifs
- Plans de continuité et stratégies de résilience

12 / Contractualisation et transfert des risques

- Clauses de continuité, pénalités, garanties et obligations de notification
- Assurance, responsabilités et allocation des risques
- Mécanismes contractuels de protection de l’acheteur

13 / Risk Monitoring et systèmes d’alerte

- Construction d’un dispositif de surveillance des risques
- KPI, KRI et tableaux de bord de risque
- Mise en place d’alertes et processus d’escalade

14 / Simulation et déploiement d’un Procurement Risk Framework

- Analyse d’un portefeuille fournisseurs et construction de la cartographie
- Élaboration d’un plan de mitigation et de continuité
- Construction d’un tableau de bord Risk & Resilience et présentation du dispositif de pilotage

Maroc Performance

⚗ Approche pédagogique

- ✔ Support Ecrit et Projection
- ✔ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✔ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✔ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✔ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✔ Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

23 Nov. au 04 Déc. 2026	Présentiel - Casablanca
08 au 19 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 16 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
31 Mai au 11 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
26 Juil. au 06 Août 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@maroc-performance.com
Web : https//www.maroc-performance.com

Maroc Performance — Tous droits réservés

Maroc Performance