

Risk Management des projets BTP et d'infrastructure en Afrique : retards, surcoûts et contentieux

Lien : https://maroc-performance.com/formation/risk-management-des-projets-btp-et-dinfrastructure-en-afrique-retards-surcouts-et-contentieux

DURÉE
8 jours (56h)

RÉFÉRENCE
MRL297

CATÉGORIE
Management des Risques Sectoriels et Grands Projets

Maroc Performance

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les principes du Risk Management appliqué aux projets BTP et d’infrastructure en Afrique.
- Identifier, catégoriser et hiérarchiser les principaux risques affectant le cycle de vie des projets.
- Construire une cartographie des risques et une Risk Breakdown Structure adaptées aux projets complexes.
- Anticiper et maîtriser les causes de retards et mettre en place des mécanismes de récupération des délais.
- Contrôler les coûts, analyser les dérives budgétaires et prévenir les surcoûts.
- Maîtriser les principaux risques contractuels et sécuriser les marchés de travaux.
- Structurer un dispositif efficace de Claims Management et de gestion des réclamations.
- Évaluer et gérer les risques financiers, de change, d’inflation, d’approvisionnement et de sous-traitance.
- Intégrer les risques réglementaires, politiques, fonciers, environnementaux et sociaux dans le pilotage des projets.
- Mettre en place une gouvernance, des outils de reporting et des tableaux de bord efficaces pour le suivi des risques.
- Prévenir les contentieux et maîtriser les mécanismes de négociation, médiation et règlement des différends.
- Élaborer une stratégie intégrée permettant de sécuriser les délais, les coûts, les contrats et la performance globale des projets.

Maroc Performance

👥 POUR QUI ?

- Directeurs de projets, Project Directors et Project Managers dans le secteur BTP et des infrastructures.
- Responsables Risk Management, Project Controls et gestion des risques projets.
- Directeurs techniques, responsables travaux et responsables construction.
- Responsables Planning, Cost Control et Project Control.
- Contract Managers, Claims Managers et responsables juridiques de projets.
- Maîtres d’ouvrage, maîtres d’œuvre, ingénieurs-conseils et bureaux d’études.
- Responsables achats, Procurement, Supply Chain et gestion des sous-traitants.
- Responsables financiers, investisseurs et institutions impliqués dans le financement des infrastructures.
- Responsables HSE, environnement, ESG et gestion des risques sociaux des projets.
- Juristes, avocats, médiateurs et professionnels du contentieux de la construction.
- Consultants spécialisés en BTP, infrastructure, Project Management et Risk Management.
- Cadres dirigeants souhaitant renforcer la maîtrise des risques, des coûts, des délais et des contentieux des grands projets africains.

Maroc Performance



Programme détaillé

1 / Fondamentaux du Risk Management des projets BTP et d'infrastructure

- Comprendre les principes de gestion des risques applicables aux projets de construction et d'infrastructure.
- Identifier les risques techniques, financiers, contractuels, réglementaires, politiques et opérationnels.
- Mettre en place une approche structurée de prévention, d'évaluation et de traitement des risques projet.

2 / Identification et cartographie des risques projet

- Identifier les risques à chaque phase : conception, financement, passation, construction, réception et exploitation.
- Construire une Risk Breakdown Structure (RBS) adaptée aux projets BTP et infrastructures africains.
- Évaluer la probabilité, l'impact, la criticité et l'interdépendance des risques.

3 / Gestion des retards et risques liés au planning

- Identifier les causes des retards : études, approvisionnements, autorisations, financement, travaux et interfaces.
- Construire et analyser les plannings directeurs, chemins critiques et marges du projet.
- Mettre en place des mécanismes d'alerte précoce et des plans de récupération des délais.

4 / Maîtrise des coûts et prévention des surcoûts

- Identifier les facteurs de dérive budgétaire et les coûts non anticipés.
- Mettre en place des outils de Cost Control, Earned Value Management et prévision des coûts à terminaison.
- Construire des scénarios de mitigation pour maîtriser les écarts entre budget initial et coût final.

Maroc Performance

5 / Risques contractuels et gestion des marchés de travaux

- Analyser les principaux contrats EPC, Design & Build, marchés publics et contrats de construction.
- Identifier les clauses relatives aux délais, pénalités, variations, réclamations et responsabilités.
- Mettre en place une Contract Risk Matrix pour anticiper les risques contractuels majeurs.

6 / Claims Management et gestion des réclamations

- Identifier, documenter et évaluer les événements susceptibles de générer des claims.
- Maîtriser les mécanismes de notification, justification, valorisation et négociation des réclamations.
- Construire un dispositif de Claims Management permettant de préserver les droits contractuels du projet.

7 / Risques de financement, change et inflation

- Évaluer les risques liés au financement, aux taux d'intérêt, à l'inflation et aux fluctuations monétaires.
- Analyser l'exposition des projets aux risques de change et aux variations du prix des matériaux.
- Mettre en place des mécanismes de couverture, contingences et réserves financières adaptés.

8 / Risques fournisseurs, sous-traitants et approvisionnements

- Identifier les risques liés à la défaillance des fournisseurs, sous-traitants et partenaires techniques.
- Sécuriser les achats critiques, les délais d'approvisionnement et les chaînes logistiques du chantier.
- Mettre en place des dispositifs de qualification, monitoring et plans de continuité fournisseurs.

9 / Risques réglementaires, politiques, fonciers et environnementaux

- Identifier les risques liés aux autorisations, permis, foncier, fiscalité et évolutions réglementaires.
- Évaluer les risques politiques, sociaux, sécuritaires et institutionnels pouvant affecter les projets africains.
- Intégrer les enjeux environnementaux, sociaux et d'acceptabilité dans la cartographie des risques.

Maroc Performance

10 / Gouvernance, reporting et pilotage des risques

- Définir les rôles et responsabilités des maîtres d’ouvrage, maîtres d’œuvre, entreprises et partenaires financiers.
- Mettre en place des Risk Registers, Risk Dashboards et mécanismes d’escalade.
- Organiser les comités de risques et intégrer le Risk Management dans le pilotage quotidien du projet.

11 / Prévention et gestion des contentieux de construction

- Identifier les principales sources de contentieux entre maîtres d’ouvrage, entreprises, consultants et sous-traitants.
- Constituer une documentation contractuelle, technique et financière permettant de sécuriser les positions des parties.
- Maîtriser les mécanismes de négociation, médiation, arbitrage et règlement des différends.

12 / Stratégie intégrée de sécurisation des projets BTP et infrastructures

- Construire un dispositif global combinant Risk Management, Cost Control, Planning et Contract Management.
- Élaborer des plans de mitigation, contingence et réponse aux risques critiques.
- Définir une feuille de route permettant de réduire les retards, surcoûts et contentieux tout au long du cycle de vie du projet.

Maroc Performance

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

30 Nov. au 09 Déc. 2026	Présentiel - Casablanca
12 au 21 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
08 au 17 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
03 au 12 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
28 Juin au 07 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@maroc-performance.com
Web : https//www.maroc-performance.com

Maroc Performance — Tous droits réservés

Maroc Performance