

Risk Management des projets miniers en Afrique : cadre ESG, relations communautaires et sécurité

Lien : https://maroc-performance.com/formation/risk-management-des-projets-miniers-en-afrique-cadre-esg-relations-communautaires-et-securite

DURÉE
8 jours (56h)

RÉFÉRENCE
MRL299

CATÉGORIE
Management des Risques Sectoriels et Grands Projets

Maroc Performance

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les principes du Risk Management appliqué aux projets miniers en Afrique.
- Identifier, cartographier et hiérarchiser les risques stratégiques, opérationnels, financiers, ESG et réglementaires.
- Mettre en place une gouvernance efficace du risque et des mécanismes de contrôle adaptés aux projets miniers.
- Intégrer les critères ESG dans la conception, le financement, l’exploitation et la fermeture des projets miniers.
- Évaluer les risques environnementaux et construire des plans d’atténuation et de remédiation.
- Développer des stratégies efficaces de dialogue, consultation et engagement avec les communautés locales.
- Maîtriser les enjeux liés aux droits humains, au contenu local et au développement des territoires miniers.
- Renforcer les dispositifs de santé, sécurité et sûreté afin de prévenir les accidents et incidents majeurs.
- Évaluer les risques politiques, réglementaires, géopolitiques, financiers et Supply Chain propres aux environnements africains.
- Construire des plans de gestion de crise, de continuité d’activité et de résilience opérationnelle.
- Définir des KPI, KRI, tableaux de bord et mécanismes de reporting permettant de piloter les risques.
- Élaborer une stratégie intégrée de Risk Management permettant de renforcer la résilience et la licence sociale des projets miniers.

Maroc Performance

POUR QUI ?

- Directeurs généraux et dirigeants de compagnies minières.
- Directeurs et responsables Risk Management, Enterprise Risk Management et contrôle interne.
- Directeurs de projets miniers, Project Managers et responsables opérations minières.
- Responsables ESG, développement durable et performance environnementale.
- Responsables relations communautaires, affaires sociales et relations institutionnelles.
- Responsables Santé, Sécurité, Environnement et sûreté des sites miniers.
- Responsables juridiques, conformité, affaires réglementaires et gouvernance.
- Responsables Supply Chain, achats, logistique et approvisionnement minier.
- Responsables finance, assurance, contrôle de gestion et financement de projets miniers.
- Consultants, auditeurs, experts ESG et professionnels de la gestion des risques miniers.
- Investisseurs, banques, institutions financières et bailleurs impliqués dans le financement de projets miniers.
- Cadres dirigeants, autorités et décideurs souhaitant renforcer la résilience et la performance ESG des projets miniers en Afrique.

Maroc Performance



Programme détaillé

1 / Fondamentaux du Risk Management dans les projets miniers

- Comprendre les spécificités du management des risques dans les projets d'exploration, de développement et d'exploitation minière.
- Identifier les risques stratégiques, financiers, opérationnels, environnementaux, sociaux et réglementaires.
- Construire une architecture intégrée de gestion des risques adaptée au cycle de vie minier.

2 / Cartographie et évaluation des risques miniers

- Identifier les risques liés au géologique, au développement, à la construction, à l'exploitation et à la fermeture des sites.
- Évaluer la probabilité, l'impact, la criticité et les interdépendances entre les différents risques.
- Élaborer une cartographie dynamique permettant de prioriser les risques critiques.

3 / Gouvernance, contrôle interne et gestion des risques

- Définir les rôles et responsabilités du conseil d'administration, de la direction et des équipes opérationnelles.
- Mettre en place des politiques, procédures, limites et mécanismes d'escalade des risques.
- Intégrer le Risk Management dans la gouvernance globale et les processus de décision du projet.

4 / Cadre ESG et performance environnementale des projets miniers

- Intégrer les critères environnementaux, sociaux et de gouvernance dans la gestion du projet minier.
- Identifier les risques liés à l'eau, aux sols, à la biodiversité, aux émissions et aux déchets miniers.

Maroc Performance

- Mettre en place des indicateurs ESG permettant de suivre la performance et les engagements du projet.

5 / Évaluation des impacts environnementaux et gestion des risques

- Maîtriser les principes de l'Environmental and Social Impact Assessment (ESIA/ESIA).
- Identifier et hiérarchiser les impacts environnementaux pendant les différentes phases du projet.
- Définir des mesures d'atténuation, de compensation, de surveillance et de remédiation adaptées.

6 / Relations communautaires et acceptabilité sociale

- Identifier les parties prenantes et comprendre les attentes des communautés locales.
- Construire des mécanismes de consultation, dialogue, engagement et participation communautaire.
- Prévenir les conflits sociaux et renforcer l'acceptabilité sociale et la licence sociale d'exploitation.

7 / Droits humains, contenu local et développement territorial

- Identifier les risques liés aux droits humains, au travail, aux déplacements et aux moyens de subsistance.
- Intégrer les politiques de contenu local, d'emploi et de développement des fournisseurs locaux.
- Concevoir des programmes favorisant le développement économique et social des territoires miniers.

8 / Santé, sécurité et sûreté des opérations minières

- Identifier les risques professionnels liés aux travaux miniers, engins, explosifs, infrastructures et installations industrielles.
- Mettre en place des systèmes de Health, Safety and Security Management adaptés aux sites miniers.
- Prévenir les accidents majeurs, incidents, intrusions et menaces affectant les personnes et les installations.

9 / Risques politiques, réglementaires et géopolitiques

- Analyser les risques liés à la stabilité politique, aux changements réglementaires et aux décisions gouvernementales.

Maroc Performance

- Évaluer les risques de permis, fiscalité, nationalisation, restrictions commerciales et tensions géopolitiques.
- Développer des stratégies de mitigation et de continuité adaptées aux environnements africains.

10 / Risques financiers, commerciaux et Supply Chain minière

- Identifier les risques liés aux prix des matières premières, aux devises, au financement et à la rentabilité du projet.
- Évaluer les vulnérabilités des chaînes d'approvisionnement, fournisseurs, infrastructures et corridors logistiques.
- Mettre en place des stratégies de diversification, contractualisation et sécurisation des approvisionnements.

11 / Gestion des crises, incidents et plans de continuité

- Construire des scénarios de crise couvrant accidents, conflits communautaires, incidents environnementaux et ruptures opérationnelles.
- Élaborer des plans d'urgence, de continuité d'activité et de gestion des situations critiques.
- Organiser la communication de crise et la coordination entre équipes, autorités, communautés et partenaires.

12 / Pilotage intégré du Risk Management et résilience minière

- Construire un Enterprise Risk Management (ERM) intégrant risques ESG, opérationnels, financiers et sociaux.
- Définir les KRIs, tableaux de bord, stress tests et mécanismes de reporting destinés au management.
- Élaborer une feuille de route permettant d'améliorer durablement la résilience, la performance et l'acceptabilité des projets miniers.

Maroc Performance

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

23 Nov. au 02 Déc. 2026	Présentiel - Casablanca
04 au 13 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
01 au 10 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
26 Avr. au 05 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
21 au 30 Juin 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@maroc-performance.com
Web : https//www.maroc-performance.com

Maroc Performance — Tous droits réservés

Maroc Performance