

# Directeur QHSE : compétences stratégiques et vision prospective

*Lien : https://maroc-performance.com/formation/directeur-qhse-competences-strategiques-et-vision-prospective*

DURÉE
**8 jours (56h)**

RÉFÉRENCE
**QLA322**

CATÉGORIE
**Management Intégré QSE**

Maroc Performance

## 🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✔ Développer une vision stratégique de la fonction QHSE
- ✔ Positionner la direction QHSE comme un véritable partenaire de la direction générale
- ✔ Construire et déployer une stratégie QHSE alignée sur les objectifs de l’entreprise
- ✔ Renforcer la gouvernance et le leadership QHSE
- ✔ Maîtriser les méthodes de pilotage stratégique des risques et opportunités
- ✔ Construire des indicateurs et tableaux de bord permettant de piloter la performance QHSE
- ✔ Développer une culture de prévention et de leadership sécurité
- ✔ Anticiper les évolutions réglementaires, normatives et sectorielles
- ✔ Intégrer les enjeux ESG, climatiques et de développement durable dans la stratégie QHSE
- ✔ Développer une capacité de prospective et d’anticipation des risques émergents
- ✔ Exploiter la digitalisation et l’intelligence artificielle au service de la performance QHSE
- ✔ Piloter efficacement les transformations organisationnelles et culturelles
- ✔ Renforcer la communication stratégique et la capacité de gestion des crises
- ✔ Construire une feuille de route QHSE prospective, mesurable et orientée performance

Maroc Performance

## 👥 POUR QUI ?

- Directeurs QHSE et Directeurs HSE
- Directeurs qualité, sécurité et environnement
- Responsables QHSE souhaitant évoluer vers des fonctions de direction
- Directeurs industriels et directeurs des opérations
- Responsables des systèmes de management intégrés
- Responsables risques, conformité et contrôle interne
- Responsables RSE, ESG et développement durable
- Responsables sécurité et prévention des risques
- Managers de sites industriels et responsables d’exploitation
- Consultants et auditeurs QHSE seniors
- Chefs de projets transformation, performance et amélioration continue
- Cadres dirigeants impliqués dans la gouvernance des risques et de la performance QHSE

Maroc Performance



## Programme détaillé

### 1 / Comprendre le rôle stratégique du Directeur QHSE

- Positionner la fonction QHSE au cœur de la stratégie de l’organisation
- Définir les responsabilités, missions et leviers d’influence du Directeur QHSE
- Aligner la politique QHSE avec les orientations stratégiques de l’entreprise

### 2 / Construire une gouvernance QHSE performante

- Définir les instances, responsabilités et circuits de décision QHSE
- Structurer les processus de pilotage et de reporting de la performance
- Renforcer l’implication de la direction et du management opérationnel

### 3 / Élaborer une stratégie QHSE intégrée

- Réaliser un diagnostic stratégique des performances et risques QHSE
- Définir les priorités, objectifs et axes stratégiques à moyen et long terme
- Construire une feuille de route QHSE alignée sur les enjeux de l’entreprise

### 4 / Maîtriser le management des risques et des opportunités

- Identifier les risques stratégiques, opérationnels et réglementaires
- Évaluer leur criticité et leurs impacts sur la performance de l’organisation
- Développer des dispositifs de prévention, maîtrise et résilience

### 5 / Piloter la performance QHSE par les données

Maroc Performance

- Définir les indicateurs stratégiques et opérationnels pertinents
- Construire des tableaux de bord QHSE destinés à la direction
- Exploiter les données pour orienter les décisions et prioriser les actions

### 6 / Développer une culture QHSE et leadership sécurité

- Développer une culture organisationnelle fondée sur la prévention
- Mobiliser les managers et les équipes autour des objectifs QHSE
- Déployer un leadership visible et cohérent sur les enjeux qualité, santé, sécurité et environnement

### 7 / Anticiper les évolutions réglementaires et normatives

- Mettre en place une veille réglementaire, normative et sectorielle
- Identifier les évolutions susceptibles d’impacter l’organisation
- Transformer les changements réglementaires en plans d’anticipation et d’adaptation

### 8 / Intégrer les enjeux ESG, climat et développement durable

- Relier les politiques QHSE aux enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance
- Intégrer les risques climatiques, la décarbonation et la résilience dans la stratégie
- Développer une approche QHSE contribuant aux objectifs de développement durable

### 9 / Développer une vision prospective des risques

- Identifier les tendances émergentes susceptibles de transformer les risques QHSE
- Construire des scénarios d’évolution et analyser leurs impacts
- Développer des stratégies d’anticipation et de préparation organisationnelle

### 10 / Piloter la transformation et l’innovation QHSE

- Identifier les opportunités offertes par la digitalisation et l’intelligence artificielle
- Accompagner la transformation des processus et pratiques QHSE
- Développer des solutions innovantes pour améliorer la prévention et la performance

Maroc Performance

### 11 / Maîtriser la communication et la gestion de crise

- Construire une communication QHSE adaptée aux différentes parties prenantes
- Piloter la communication lors des incidents et situations de crise
- Renforcer la confiance, la transparence et la continuité des activités

### 12 / Construire une feuille de route QHSE prospective

- Définir une vision QHSE à moyen et long terme
- Prioriser les investissements, compétences et projets nécessaires à la transformation
- Mettre en place un dispositif de pilotage, d'évaluation et d'amélioration continue

## Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

## Prochaines dates programmées

| | |
|---|---|
| 12 au 21 Jan. 2027 | Présentiel - Casablanca |
| 08 au 17 Mars 2027 | Présentiel - Casablanca |
| 03 au 12 Mai 2027 | Présentiel - Casablanca |
| 28 Juin au 07 Juil. 2027 | Présentiel - Casablanca |
| 23 Août au 01 Sep. 2027 | Présentiel - Casablanca |

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Maroc Performance

## 🎧 Réservation & Renseignements

📞 **Téléphone :** +212 522 247 210
✉ **Email :** contact@maroc-performance.com
🌐 **Web :** https//www.maroc-performance.com

---


Maroc Performance — Tous droits réservés

Maroc Performance