

Directeur QHSE stratégique : pilotage, gouvernance et board reporting

Lien : https://maroc-performance.com/formation/directeur-qhse-strategique-pilotage-gouvernance-et-board-reporting

DURÉE
8 jours (56h)

RÉFÉRENCE
QLA323

CATÉGORIE
Management Intégré QSE

Maroc Performance

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Positionner la fonction QHSE comme un levier stratégique de performance et de maîtrise des risques
- Aligner la stratégie QHSE avec les objectifs business, opérationnels et ESG de l’entreprise
- Structurer une gouvernance QHSE adaptée aux exigences de la Direction Générale et du Conseil d’Administration
- Élaborer une stratégie QHSE pluriannuelle et une feuille de route de transformation
- Identifier et hiérarchiser les risques QHSE stratégiques de l’organisation
- Construire un système d’indicateurs permettant de piloter efficacement la performance QHSE
- Concevoir des tableaux de bord QHSE adaptés aux besoins des instances dirigeantes
- Transformer les données QHSE en informations synthétiques utiles à la prise de décision
- Maîtriser les principes et pratiques du Board Reporting QHSE
- Piloter les systèmes de management, la conformité, les audits et les plans d’amélioration
- Renforcer le leadership et la culture QHSE au niveau de l’ensemble de l’organisation
- Intégrer les enjeux QHSE dans les dispositifs ESG, RSE, gestion des risques et performance durable
- Préparer la gouvernance et le reporting nécessaires à la gestion des crises et risques majeurs
- Déployer un modèle de pilotage QHSE orienté performance, résilience et amélioration continue

Maroc Performance

👥 POUR QUI ?

- Directeurs QHSE, HSE, HSSE et SSE
- Directeurs qualité, sécurité et environnement
- Directeurs des risques et responsables Enterprise Risk Management
- Directeurs ESG, RSE et développement durable
- Directeurs industriels et directeurs des opérations
- Directeurs de sites, filiales et business units
- Responsables QHSE groupe et responsables QHSE multi-sites
- Responsables systèmes de management intégrés
- Responsables conformité et affaires réglementaires
- Responsables performance, excellence opérationnelle et amélioration continue
- Risk Managers et responsables maîtrise des risques
- Auditeurs internes et responsables audit et contrôle interne
- Managers et cadres dirigeants impliqués dans la gouvernance QHSE
- Membres de comités de direction participant au pilotage des risques et de la performance
- Consultants et professionnels souhaitant évoluer vers des fonctions de direction QHSE stratégique

Maroc Performance



Programme détaillé

1 / Positionner la fonction QHSE au niveau stratégique

- Comprendre l’évolution du rôle du Directeur QHSE dans la gouvernance des organisations
- Aligner la stratégie QHSE avec les objectifs business, opérationnels, financiers et ESG de l’entreprise
- Définir la contribution de la fonction QHSE à la création de valeur et à la maîtrise des risques

2 / Construire une gouvernance QHSE performante

- Définir les rôles, responsabilités et niveaux de décision de la gouvernance QHSE
- Structurer les comités, revues de direction et mécanismes d’escalade des risques
- Assurer l’articulation entre direction générale, conseil d’administration, fonctions métiers et opérations

3 / Élaborer une stratégie QHSE d’entreprise

- Réaliser un diagnostic de maturité et identifier les priorités stratégiques QHSE
- Définir une vision, des orientations, des objectifs et des axes de transformation QHSE
- Construire une feuille de route pluriannuelle alignée sur les enjeux de l’entreprise

4 / Piloter les risques QHSE stratégiques

- Identifier et hiérarchiser les risques susceptibles d’affecter la performance et la continuité des activités
- Construire une cartographie des risques QHSE et définir les dispositifs de maîtrise associés
- Intégrer les risques QHSE dans le dispositif global de gestion des risques de l’entreprise

Maroc Performance

5 / Définir les KPI et indicateurs de performance QHSE

- Sélectionner des indicateurs pertinents pour mesurer la performance QHSE stratégique et opérationnelle
- Distinguer indicateurs avancés, retardés, de conformité, de performance et de maîtrise des risques
- Construire un système de pilotage permettant d’identifier les tendances et les dérives

6 / Construire un tableau de bord QHSE pour le Comité Exécutif

- Structurer des tableaux de bord synthétiques adaptés aux besoins de la Direction Générale
- Transformer les données QHSE en informations décisionnelles claires et exploitables
- Présenter les tendances, risques critiques, écarts, plans d’action et enjeux prioritaires

7 / Maîtriser le Board Reporting QHSE

- Préparer des reportings QHSE destinés au Comité Exécutif et au Conseil d’Administration
- Adapter le niveau de synthèse, d’analyse et de visualisation aux attentes des instances dirigeantes
- Mettre en évidence les impacts potentiels des risques QHSE sur la performance, la réputation et la continuité d’activité

8 / Piloter la conformité et les systèmes de management

- Superviser les systèmes de management qualité, santé, sécurité et environnement
- Organiser les audits, revues de conformité et évaluations de performance à l’échelle de l’entreprise
- Identifier les écarts critiques et piloter les plans d’amélioration associés

9 / Manager la culture QHSE et le leadership de l’organisation

- Développer une culture de prévention, de responsabilité et d’amélioration continue
- Renforcer le leadership QHSE des dirigeants, managers et responsables opérationnels
- Mettre en place des dispositifs favorisant l’engagement, la remontée des risques et la responsabilisation

10 / Piloter les crises et risques majeurs

Maroc Performance

- Préparer les dispositifs de gouvernance permettant de gérer les situations de crise QHSE
- Organiser l’escalade, la communication et la prise de décision lors d’événements critiques
- Intégrer les retours d’expérience dans la stratégie et les dispositifs de prévention

11 / Intégrer QHSE, ESG et performance durable

- Articuler les enjeux QHSE avec les stratégies ESG, RSE et développement durable de l’entreprise
- Identifier les indicateurs environnementaux, sociaux et de gouvernance pertinents pour le reporting stratégique
- Démontrer la contribution de la performance QHSE aux objectifs de résilience et de durabilité

12 / Déployer un modèle de pilotage QHSE orienté performance

- Construire un dispositif complet de pilotage intégrant gouvernance, risques, KPI et reporting
- Définir une feuille de route stratégique avec objectifs, responsabilités, ressources et échéances
- Mettre en place une dynamique d’amélioration continue et de dialogue permanent avec les instances dirigeantes

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Maroc Performance

Prochaines dates programmées

08 au 17 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 14 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
31 Mai au 09 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
26 Juil. au 04 Août 2027	Présentiel - Casablanca
20 au 29 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@maroc-performance.com
Web : https//www.maroc-performance.com

Maroc Performance — Tous droits réservés

Maroc Performance