

Management QHSE intégré multi-sites et multi-pays

Lien :
https://maroc-performance.com/formation/management-qhse-integre-multi-sites-et-multi-pays

DURÉE
8 jours (56h)

RÉFÉRENCE
QLA326

CATÉGORIE
Management Intégré QSE

Maroc Performance

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les enjeux spécifiques du management QHSE dans une organisation multi-sites et multi-pays
- Structurer une gouvernance QHSE permettant de coordonner efficacement siège, filiales et sites
- Harmoniser les politiques, procédures et standards QHSE à l’échelle internationale
- Construire un système de management QHSE intégré et cohérent
- Identifier et hiérarchiser les risques QHSE propres aux différents sites et pays
- Déployer une méthodologie commune de maîtrise des risques tout en tenant compte des réalités locales
- Maîtriser les exigences réglementaires QHSE applicables dans plusieurs juridictions
- Développer une culture QHSE commune tout en respectant les spécificités culturelles locales
- Digitaliser la collecte, la consolidation et le reporting des données QHSE
- Construire des indicateurs et tableaux de bord permettant de comparer et piloter les performances des sites
- Organiser les audits, contrôles croisés et évaluations de maturité QHSE
- Élaborer une stratégie d’amélioration continue permettant d’élever durablement la performance QHSE de l’ensemble du groupe

Maroc Performance

👥 POUR QUI ?

- Directeurs QHSE, HSE, HSSE et SSE de groupes internationaux
- Directeurs et responsables QHSE de filiales
- Responsables QHSE multi-sites
- Responsables HSE et coordinateurs QHSE de sites industriels
- Directeurs d’usines, de sites et d’établissements
- Responsables qualité et responsables environnement
- Responsables sécurité et prévention des risques professionnels
- Responsables conformité et affaires réglementaires
- Coordinateurs QHSE régionaux et internationaux
- Auditeurs internes et responsables systèmes de management
- Managers opérationnels intervenant dans des organisations multi-sites
- Consultants et responsables de projets de transformation QHSE
- Responsables ESG, RSE et développement durable
- Professionnels chargés du déploiement et de l’harmonisation des systèmes QHSE dans plusieurs pays

Maroc Performance



Programme détaillé

1 / Comprendre les enjeux du management QHSE multi-sites et multi-pays

- Identifier les spécificités de la gestion QHSE d'organisations implantées sur plusieurs sites et territoires
- Comprendre les enjeux liés à la diversité des activités, cultures, réglementations et niveaux de maturité QHSE
- Définir les principes d'une gouvernance QHSE globale cohérente et adaptable localement

2 / Structurer la gouvernance QHSE internationale

- Définir les rôles, responsabilités et niveaux d'autorité entre siège, filiales et sites opérationnels
- Mettre en place une organisation permettant d'assurer cohérence, contrôle et autonomie locale
- Définir les mécanismes de reporting, d'escalade et de prise de décision QHSE

3 / Harmoniser les référentiels et exigences QHSE

- Identifier les exigences communes applicables à l'ensemble des sites et pays
- Harmoniser les politiques, procédures, standards et référentiels QHSE du groupe
- Gérer les écarts entre exigences internationales, réglementations nationales et pratiques locales

4 / Déployer un système de management QHSE intégré

- Concevoir une architecture commune intégrant qualité, santé, sécurité et environnement
- Définir les processus, procédures et standards applicables à l'ensemble du périmètre
- Assurer le déploiement progressif et maîtrisé du système sur les différents sites

Maroc Performance

5 / Maîtriser les risques QHSE à l’échelle internationale

- Identifier et cartographier les risques QHSE propres aux différents sites et pays
- Définir une méthodologie commune d’évaluation et de hiérarchisation des risques
- Adapter les mesures de maîtrise aux spécificités opérationnelles, réglementaires et culturelles locales

6 / Piloter la conformité réglementaire multi-pays

- Identifier les exigences légales et réglementaires QHSE applicables dans chaque pays
- Organiser la veille réglementaire et l’évaluation périodique de conformité
- Mettre en place des plans d’action pour traiter les écarts et prévenir les risques de non-conformité

7 / Harmoniser les pratiques opérationnelles et les standards

- Définir des standards minimums QHSE applicables à l’ensemble des sites
- Adapter les procédures opérationnelles aux réalités techniques et organisationnelles locales
- Assurer la cohérence des pratiques grâce aux référentiels, audits et contrôles croisés

8 / Déployer une culture QHSE commune

- Construire une culture d’entreprise partagée autour de la prévention, de la qualité et de la responsabilité environnementale
- Adapter la communication et les actions de sensibilisation aux contextes culturels des différents pays
- Renforcer le leadership QHSE des managers, responsables de sites et équipes locales

9 / Digitaliser le pilotage QHSE multi-sites

- Structurer la collecte et la consolidation des données QHSE provenant des différents sites
- Mettre en place des tableaux de bord et indicateurs permettant une vision consolidée du groupe
- Exploiter les outils digitaux pour automatiser le reporting, le suivi des actions et les alertes

10 / Auditer et évaluer la performance des différents sites

Maroc Performance

- Élaborer un programme d’audits internes et croisés adapté à une organisation multi-sites
- Comparer les niveaux de conformité et de maturité QHSE entre les différentes implantations
- Identifier les bonnes pratiques et déployer les actions d’amélioration à l’échelle du groupe

11 / Piloter les incidents, crises et retours d’expérience

- Harmoniser les processus de déclaration, d’analyse et de traitement des incidents QHSE
- Organiser la coordination entre siège, filiales et sites lors des situations critiques
- Capitaliser les retours d’expérience et diffuser rapidement les enseignements à l’ensemble du réseau

12 / Construire une stratégie QHSE multi-sites et multi-pays

- Définir une feuille de route QHSE globale avec objectifs, indicateurs et responsabilités
- Déployer des plans d’amélioration adaptés aux niveaux de maturité des différents sites
- Mettre en place une démarche d’amélioration continue assurant la convergence des performances QHSE du groupe

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Maroc Performance

Prochaines dates programmées

23 Nov. au 02 Déc. 2026	Distanciel
15 au 24 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
12 au 21 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
07 au 16 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
02 au 11 Août 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@maroc-performance.com
Web : https//www.maroc-performance.com

Maroc Performance — Tous droits réservés

Maroc Performance