

Management QHSE des méga-projets d'infrastructure en Afrique

Lien : https://maroc-performance.com/formation/management-qhse-des-mega-projets-dinfrastructure-en-afrique

DURÉE
10 jours (70h)

RÉFÉRENCE
QLA363

CATÉGORIE
QHSE, Lean et Audit

Maroc Performance

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les enjeux spécifiques du management QHSE appliqué aux méga-projets d’infrastructure
- Structurer une gouvernance QHSE adaptée aux projets complexes et multi-acteurs
- Élaborer un Plan de Management QHSE cohérent avec les objectifs du projet
- Identifier, analyser et hiérarchiser les risques QHSE liés aux travaux d’infrastructure
- Mettre en place des mesures efficaces de prévention des risques critiques
- Améliorer la maîtrise de la sécurité des travailleurs, entreprises et sous-traitants
- Déployer des dispositifs efficaces de contrôle et d’assurance qualité des travaux
- Organiser la maîtrise documentaire et la traçabilité des activités QHSE
- Prévenir et maîtriser les impacts environnementaux des grands projets
- Gérer efficacement les interfaces, la coactivité et les risques multi-entreprises
- Préparer les équipes à répondre aux incidents, urgences et situations de crise
- Développer une culture QHSE fondée sur le leadership, la prévention et l’engagement terrain
- Construire des indicateurs et tableaux de bord permettant de piloter la performance QHSE
- Déployer une démarche d’amélioration continue intégrant qualité, santé, sécurité et environnement sur l’ensemble du cycle de vie du projet

Maroc Performance

👥 POUR QUI ?

- Directeurs et responsables de méga-projets d’infrastructure
- Directeurs et responsables QHSE, HSE, SSE et HSSE
- Responsables qualité de projets et responsables assurance qualité
- Responsables sécurité et prévention des risques
- Responsables environnement et développement durable
- Chefs de projets et project managers
- Directeurs de travaux et responsables construction
- Conducteurs de travaux et ingénieurs travaux
- Responsables de chantiers et chefs de chantier
- Ingénieurs génie civil, infrastructures et construction
- Responsables méthodes et planification de projets
- Responsables contract management et gestion des sous-traitants
- Responsables achats, approvisionnement et gestion des fournisseurs de projets
- Auditeurs, consultants et coordinateurs QHSE
- Responsables ESG, RSE et performance durable des projets
- Superviseurs et managers opérationnels intervenant sur de grands projets d’infrastructure
- Professionnels souhaitant renforcer leurs compétences en management QHSE des projets complexes en Afrique

Maroc Performance



Programme détaillé

1 / Comprendre les enjeux QHSE des méga-projets d’infrastructure

- Identifier les spécificités QHSE des projets d’envergure : routes, ponts, ports, aéroports, barrages, chemins de fer et ouvrages industriels
- Comprendre les enjeux liés à la complexité technique, aux délais, aux coûts, aux interfaces et aux multiples parties prenantes
- Intégrer les exigences QHSE dès les phases de conception, de préparation et de réalisation du projet

2 / Structurer la gouvernance QHSE du projet

- Définir les rôles, responsabilités et niveaux d’autorité QHSE entre maître d’ouvrage, maître d’œuvre, entreprises et sous-traitants
- Mettre en place une organisation QHSE adaptée à la taille, à la complexité et aux risques du projet
- Définir les processus de reporting, d’escalade et de prise de décision en matière de QHSE

3 / Élaborer le Plan QHSE du méga-projet

- Construire un Plan de Management QHSE aligné sur les objectifs et exigences contractuelles du projet
- Définir les procédures, standards, plans de contrôle et exigences applicables aux différents lots
- Assurer la cohérence entre le système QHSE du projet et les systèmes de management des entreprises intervenantes

4 / Identifier et évaluer les risques QHSE

- Cartographier les risques liés aux travaux de génie civil, infrastructures, équipements et activités temporaires
- Réaliser des analyses de risques adaptées aux différentes phases et interfaces du projet

Maroc Performance

- Définir les mesures de prévention, de protection et de maîtrise des risques critiques

5 / Maîtriser les risques liés aux travaux de construction

- Prévenir les risques liés aux travaux en hauteur, levage, terrassement, excavation et circulation des engins
- Maîtriser les risques électriques, mécaniques, chimiques et liés aux espaces confinés
- Déployer des contrôles opérationnels et permis de travail adaptés aux activités à haut risque

6 / Gérer la sécurité des travailleurs et des sous-traitants

- Définir les exigences de sélection, qualification et mobilisation des entreprises sous-traitantes
- Mettre en place des programmes d'accueil, formation, habilitation et sensibilisation des travailleurs
- Contrôler les comportements, pratiques et conditions de travail sur les différents sites du projet

7 / Maîtriser la qualité des travaux et des ouvrages

- Définir les plans qualité, plans d'inspection et d'essais ainsi que les points d'arrêt et points de contrôle
- Contrôler la conformité des matériaux, équipements, procédés et travaux réalisés
- Gérer les non-conformités, réserves, actions correctives et dossiers qualité

8 / Assurer la maîtrise documentaire et la traçabilité

- Structurer la gestion des procédures, plans, spécifications, rapports et enregistrements QHSE
- Garantir la traçabilité des contrôles, inspections, essais et décisions techniques
- Mettre en place des workflows documentaires adaptés aux nombreux intervenants du projet

9 / Piloter les enjeux environnementaux du projet

- Identifier les impacts environnementaux liés aux travaux et aux installations temporaires
- Maîtriser les déchets, eaux usées, poussières, bruit, émissions atmosphériques et risques de pollution
- Intégrer la protection des ressources naturelles, de la biodiversité et des milieux sensibles dans la réalisation du projet

Maroc Performance

10 / Gérer les interfaces et les risques multi-entreprises

- Identifier les risques générés par la coactivité et les interfaces entre lots, entreprises et métiers
- Organiser la coordination QHSE entre les différents contractants et sous-traitants
- Déployer des mécanismes de communication, coordination et résolution des conflits d’interface

11 / Préparer et gérer les situations d’urgence

- Identifier les scénarios d’urgence susceptibles d’affecter les travaux et les installations du projet
- Élaborer des plans d’urgence, plans d’évacuation et dispositifs de réponse aux incidents majeurs
- Organiser les exercices, simulations et retours d’expérience pour améliorer la préparation opérationnelle

12 / Développer une culture QHSE et un leadership terrain

- Renforcer l’implication des managers, conducteurs de travaux, chefs de chantier et superviseurs
- Déployer des causeries sécurité, visites terrain, observations comportementales et routines QHSE
- Favoriser la remontée des situations dangereuses et l’engagement collectif dans la prévention

13 / Auditer, mesurer et piloter la performance QHSE

- Définir des indicateurs avancés et retardés pour suivre la performance QHSE du projet
- Réaliser des audits, inspections et revues de performance auprès des différentes parties prenantes
- Exploiter les données QHSE pour identifier les dérives et piloter les actions d’amélioration

14 / Déployer une démarche QHSE intégrée sur l’ensemble du projet

- Construire une feuille de route QHSE couvrant conception, construction, mise en service et réception
- Intégrer les retours d’expérience, l’amélioration continue et les exigences de performance durable
- Piloter un système QHSE capable de sécuriser les délais, la qualité, les coûts, les personnes et l’environnement

Maroc Performance

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

12 au 25 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
08 au 19 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
03 au 14 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
28 Juin au 09 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
23 Août au 03 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@maroc-performance.com
Web : https//www.maroc-performance.com

Maroc Performance — Tous droits réservés