

Piloter la Sous-Traitance d’un Projet Informatique

Lien : https://maroc-performance.com/formation/piloter-la-sous-traitance-dun-projet-informatique

DURÉE
3 jours (21h)

RÉFÉRENCE
MRL210

CATÉGORIE
Management de Projet et Pilotage des Projets

Maroc Performance

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- S’approprier les concepts et les enjeux de la sous-traitance d’un projet
- Mener à bien vos projets sous-traités
- Savoir organiser les phases d’un projet sous-traité en mode forfait
- Développer les bonnes pratiques de la gestion d’un projet sous-traité en mode forfait
- Savoir gérer les crises et clôturer le projet

POUR QUI ?

- Chefs de projets
- Directeurs de projets
- Sponsors
- Promoteurs



Programme détaillé

1 / Concepts et enjeux de la sous-traitance

- La sous-traitance : enjeux, modes, coûts
- Raisons d’une externalisation
- L'externalisation des tâches informatiques
- Le rôle et la mission de la DSI, les compétences "cœur de métier"

2 / Les chemins de l'externalisation

- La gestion de projets locaux
- Les prestations de projets externalisés
- La gestion des collaborateurs locaux et offshore

3 / Gérer les risques de la sous-traitance

- Évaluer les projets à sous-traiter
- Le projet de test
- Choix des équipes des projets sous-traités
- Méthodologie pour les projets sous-traités
- Formation des équipes sous-traitantes
- Les critères de choix des prestataires externes
- La localisation des prestataires

4 / Connaitre les différentes phases en mode forfait

- Définir le périmètre de la sous-traitance

Maroc Performance

- Les risques juridiques du mode forfait
- Le cycle de vie

5 / Mieux acheter pour piloter

- L’appel d’offre
- Le dépouillement
- La soutenance
- Le choix

6 / Utiliser les méthodes et outils du pilotage efficace

- Contractualiser
- Les acteurs et processus
- La mètrique
- Les bonnes pratiques applicables de la gestion de projet (risques, budget, planification, reporting, qualification, etc.)

7 / Clôturer un projet sous-traité en mode forfait

- Définition du backsourcing
- Bonnes pratiques à respecter pour réussir un backsourcing
- Réversibilité
- Établir un bilan
- Évaluer la prestation

8 / Adopter une posture de partenariat

- Les fondamentaux de la relation
- Améliorer ses écrits
- Mettre en place une relation gagnant/gagant

9 / Gérer la crise

Maroc Performance

- Prévision
- Prévention
- Gestion
- Clôture
- Le pilote
- Les leviers de négociation

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

06 au 08 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
10 au 12 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 07 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
30 Juin au 02 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
01 au 03 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Maroc Performance

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@maroc-performance.com
Web : https//www.maroc-performance.com

Maroc Performance — Tous droits réservés