

Maîtrise des Coûts Projets

Lien : https://maroc-performance.com/formation/matrise-des-cots-projets

DURÉE
3 jours (21h)

RÉFÉRENCE
MRL227

CATÉGORIE
Chiffrage du Projet, Rentabilité du Projet et Maitrise des Couts du Projet

Maroc Performance

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Clarifier les notions de coûts et leurs différentes définitions
- Identifier les acteurs impliqués dans la gestion des coûts d'un projet
- Elaborer les estimations et chiffrages prévisionnels à toutes les phases de la réalisation d'un projet
- Piloter et manager les coûts du lancement à la clôture du projet
- Gagner des affaires ou prévoir une marge d'exploitation réaliste grâce à des estimations pertinentes
- Conserver la marge ou la rentabilité des projets par une maîtrise stricte et anticipatrice des coûts
- Identifier si son projet est en phase ou s'il dérive par rapport aux objectifs de coûts et de délais initiaux

👥 POUR QUI ?

- ✔ Managers de projet
- ✔ Membres d'une équipe projets
- ✔ Toute personne ayant à élaborer des budgets, à analyser et à contrôler les coûts des projets

Maroc Performance



Programme détaillé

1 / Rappels La terminologie du mode projet

- Définition, organisation et phases d'un projet : objectifs, besoins
- Composantes d'un projet : ressources, coûts, délais, qualité, risques
- Les outils du mode projet
- Relations entre tâches et ressources
- Contraintes et critères à optimiser

2 / Les notions de coûts et leurs différentes définitions

- Définitions
- Types de coûts : coût complet, indirect, TJM, coûts SI et métiers
- Les acteurs clés : rôles, intérêts, enjeux et responsabilités
- Les éléments de dialogue et de communication sur les coûts des projets avec les acteurs clés

3 / Estimer les coûts des différents projets de l'entreprise

- Maîtriser les méthodes d'estimation : méthodes globales, factorielles, analogiques ; les méthodes descendantes ; méthodes modulaires, paramétriques et les FEC ; méthodes analytiques et détaillées ; les méthodes ascendantes ; méthode des points de fonction et COCOMO
- Calculer VAN, ROI, PAYBACK
- Intégrer taux de change, parité, localisation, inflation et formules de révision
- Préparer les dossiers d'estimation et documenter les hypothèses
- Utiliser les retours d'information et capitaliser les dépenses réelles

4 / Prendre en compte les risques

Maroc Performance

- Définir la provision pour risques et aléas
- Surveiller les risques et préserver la provision

5 / Maîtriser les coûts des projets

- L'avancement physique pour anticiper les dérives
- Évaluer le reste à engager et le coût du projet à l'achèvement (BAC)
- Calculer le coût au budget du travail effectué (CBTE = valeur acquise), le coût au budget du travail prévu (CBTP = valeur planifiée), et le coût réel du travail effectué
- Calculer l'écart coût et l'écart délai et déterminer les ratios de productivité (IPC, IPD, TCPI)
- Gérer les modifications et réviser le budget initial

6 / Mettre en place un système cohérent de tableaux de bord

- Identifier l'information à communiquer et appliquer les règles de mise en forme des tableaux de bord
- Exemples pratiques de tableaux de bord : pour l'équipe projet, pour la direction générale

7 / Mise en place d’un programme de réduction des frais généraux

- Définition, classification et benchmarking des frais généraux
- Mise sous contrôle des relations fournisseurs
- Politique de négociations
- Centralisation et standardisation des achats
- Restriction du nombre de fournisseurs et e-procurement
- Focus sur les frais de déplacement

8 / L’implication des équipes

- La culture de gestion de l’entreprise
- L’adhésion des directions
- Le poids de la communication

Maroc Performance

9 / Vers la maîtrise et la réduction des coûts sur le long terme

- Les facteurs clés de succès et écueils à éviter
- L’évaluation des gains
- L’élaboration du reporting
- La mise en place et le suivi d’indicateurs

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

17 au 19 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
14 au 16 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
09 au 11 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
11 au 13 Août 2027	Présentiel - Casablanca
13 au 15 Oct. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Maroc Performance

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@maroc-performance.com
Web : https//www.maroc-performance.com

Maroc Performance — Tous droits réservés