

Le Management des Risques Projet

Lien : https://maroc-performance.com/formation/le-management-des-risques-projet

DURÉE
3 jours (21h)

RÉFÉRENCE
MRL230

CATÉGORIE
Risques du Projet

Maroc Performance

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Mettre en place une culture de management des risques projet
- Identifier et maîtriser les risques dans son projet
- Intégrer le pilotage des risques projet dans le management
- Gérer le processus de gestion des risques
- Suivre son projet efficacement

POUR QUI ?

- Chef de projet
- Responsable de projet dans le tertiaire et dans les services, confronté à des projets difficiles, innovants ou à forte incertitude
- Responsable de projet industriel et tout participant à ces projets, qu'il soit du service études, achats, fabrication ou réalisation
- Chef de service encadrant des participants intégrés aux équipes projet



Programme détaillé

1 / Connaître les fondamentaux du management des risques dans un projet

- Définition d’un risque, Aléas, imprévus et incertitudes
- Identifier les menaces et les opportunités existant en mode projet
- Distinguer les différents types de risques
- Connaître les spécificité des risques projet par rapport aux autres risques de l'entreprise
- Connaître les étapes du processus global du management du risque
- Le plan de management des risques projet

2 / Identifier les différents risques présents en mode projet

- Notions d’événements, causes et conséquences
- Connaître différentes méthodes d’analyse des risques : par phase, fonctionnalité, cause, origine
- Classifier les risques par type de projet : stratégiques, produits, utilisation, maintenance…
- Responsabilité et portée des risques
- Mettre en place un organigramme des risques pour l’organisation et la hiérarchisation des risques
- Répartition contractuelle
- Implantation du management des risques selon les enjeux et le niveau de maturité du contexte
- Structure et outils d’information du projet
- Affectation des rôles et responsabilités de la gestion du risque
- Plan de management des risques projet
- Partage des risques avec l’équipe
- Diagnostic de l’existant (ADC, 6M, PARETO)

Maroc Performance

3 / Qualifier les risques projet

- Différencier les classes de risques : négligeable, ignoré, important...
- Évaluer la probabilité, la gravité
- Mesurer la criticité
- Construire la matrice des risques

4 / Quantifier les risques projet

- Les méthodes à dire d'expert
- La simulation de Monte Carlo : principe et cas d'application avec des macros excel

5 / Mettre en place un plan d'action pour traiter les risques

- Les différents modes de traitement des menaces et des opportunités :
- réduction/amélioration
- transfert/partage
- élimination/exploitation
- acceptation
- Les provisions budgétaires pour couvrir les coûts
- Les provisions planning pour couvrir les délais

6 / Utiliser la créativité pour transformer les risques en opportunités

- Les principes de la créativité
- Pratiquer 2 outils créatifs pour transformer les risques en opportunités : le brainstorming ; la pensée latérale
- Trier et sélectionner les actions

7 / Suivi et décision

- Instruments de suivi : exemples de fiche de risques
- Tableaux de bord de suivi, indicateurs d’efficacité, de risques
- Reporting (anticipation)

Maroc Performance

- Suivre aux jalons ou points-clés
- Prise de décisions, ajuster le plan projet, enclencher un scénario de repli
- Gérer les crises

8 / Surveiller les risques

- Détecter l'apparition d'un risque
- Traiter le risque : évitement, acceptation, réduction, transfert
- Établir des plans palliatifs et des plans de secours
- Faire une revue des risques et opportunités projet
- Les risques et opportunités : indicateurs clé du tableau de bord
- Suivre les provisions budgétaires

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

19 au 23 Nov. 2026	Distanciel
06 au 08 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
10 au 12 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 07 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
30 Juin au 02 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Maroc Performance

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@maroc-performance.com
Web : https//www.maroc-performance.com

Maroc Performance — Tous droits réservés

Maroc Performance