

Risques liés aux Achats

Découvrez les risques liés aux achats et apprenez à les gérer

Lien : https://maroc-performance.com/formation/risques-lies-aux-achats

DURÉE
2 jours (14h)

RÉFÉRENCE
ACL07

CATÉGORIE
Leadership, Management Achats et Soft Skills

Maroc Performance

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Appréhender les enjeux de la maîtrise des risques liés aux achats
- Connaitre les principaux risques d'achats (juridiques, techniques, réglementaires,...)
- Mesurer leur criticité et anticiper les effets des risques
- Etre capable de proposer des actions adaptées aux risques identifiés
- Savoir organiser un plan d'actions pérenne

POUR QUI ?

- Responsables des Achats
- Acheteurs
- Toute personnes en relation avec les fournisseurs



Programme détaillé

1 / Intégrer les attentes de l'entreprise

- Analyser la maturité du processus achat
- Evaluer les enjeux : relations fournisseurs, satisfaction client interne
- Connaître son périmètre d'action ; les six critères d'achat

2 / Le risque Achat dans l'entreprise : une préoccupation récente

- Panorama des obligations légales
- Pourquoi privilégier une approche intégrée ?
- Comprendre les enjeux de la maîtrise des risques liés aux achats

3 / Mesurer l'importance du risque achats

- Qu'est-ce-que le Purchasing Risk Management ?
- Les avantages de la gestion des risques
- Tour de table : Quel intérêt la gestion des risques soulève-t-il dans votre entreprise ? Dans votre direction Achats ?

4 / Méthodologie pour formaliser et traiter les risques

- Enjeu de la méthode : pouvoir transformer un risque brut en un risque net
- Les enjeux de la démarche AMDEC
- La pondération par la valeur économique du risque
- Comment dresser une cartographie des risques ?

Maroc Performance

5 / Elaborer un plan d'actions de traitement des risques

- Quelles sont les actions à entreprendre pour éliminer les défaillances identifiées, réduire leurs effets et en empêcher les causes ?
- Evaluer l'efficacité du processus de gestion des risques

6 / La gestion du risque fournisseurs

- Pourquoi évaluer ses fournisseurs ?
- Procéder à l'évaluation d'un fournisseur : à quels ratios devez-vous prêter attention ? Quelle règle de suivi de la performance ?
- Recenser les clauses de défaillances les plus courantes
- Quelle stratégie fournisseurs mettre en place ?
- La matrice SWOT et l'évaluation stratégique du fournisseur

7 / La gestion du risque contrat

- Appréhender les catégories de risque contrat
- Reconnaître les limites des clauses contractuelles classiques
- Peut-on partager contractuellement les risques avec le fournisseur ?
- Cas pratique : étude du cas

8 / Appréhender les risques organisationnels des achats

- Cas pratique: Les stagiaires évalueront l'organisation comptable, informatique et organisationnelle des achats

9 / Continuer à détecter les risques émergents sur le long terme

- Mettre en place des signaux terrain et des systèmes d'alerte
- Accompagner les fournisseurs dans leur gestion des risques
- Le rôle des organismes de surveillance
- Effectuer le suivi du plan d'actions

Maroc Performance

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

28 au 29 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
30 au 31 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
27 au 28 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
27 au 28 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
28 au 29 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@maroc-performance.com
Web : https//www.maroc-performance.com

Maroc Performance — Tous droits réservés